



Mittelstand-Digital
**Zentrum
WertNetzWerke**

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Klimaschutz

Mittelstand-
Digital 

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Mittelstand-Digital Zentrum WertNetzWerke

**Circular Economy Wertschöpfungsnetzwerke erfolgreich gestalten –
durch Kooperation, Werte & Daten**

www.wertnetzwerke.de

INHALT

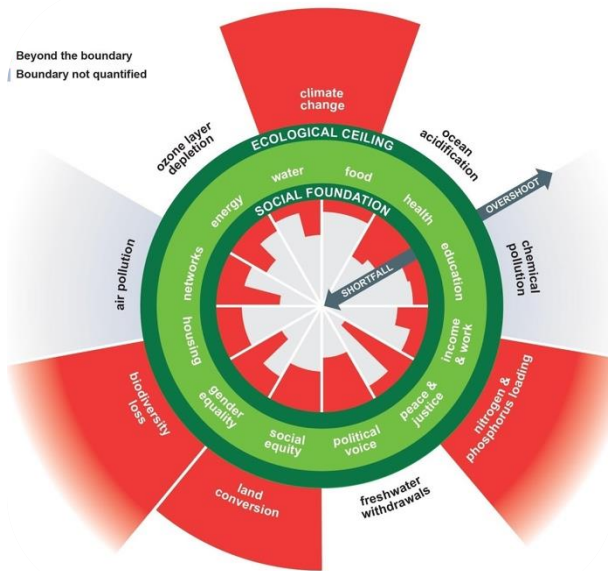
- Wirtschaften & Handeln in den planetaren Grenzen
- Wertschöpfungsnetzwerke & Kreislaufwirtschaft
- Grundlagen erfolgreicher Kooperation
- Die Bedeutung von Vertrauen
- Gestaltung von Unternehmenskultur
- Die Bedeutung von Digitalisierung
- Politische Rahmenbedingungen
- Best Practice Kooperation
- Digitale Kooperation

Wirtschaften und Handeln in den planetaren Grenzen

Wertbeitrag und Wirkung mit Hilfe kontextbezogener Indikatoren messen

Angesichts globaler Herausforderungen kann durch ganzheitliche Bewertung sichergestellt werden, dass wirtschaftliche Aktivitäten nachhaltig sind und einen echten Beitrag zur Lösung globaler Probleme leisten. Wertschaffendes und wertvernichtendes Handeln müssen unterschieden werden.

EFRAG erkennt Sustainable Development Performance Indicators (SDPI) als Schlüsselinstrument zur Erfüllung der CSRD an



Quelle: [Doughnut Economics Action Lab](#)

Wertschöpfungsnetzwerke & Kreislaufwirtschaft

Die Bedeutung kooperativer Geschäftsmodelle für die Kreislaufwirtschaft

Wofür steht Wert in Wertschöpfungsnetzwerke?

In einer Welt, die zunehmend von ökologischen und sozialen Herausforderungen geprägt ist, genügt es nicht mehr, den Begriff "Wert" auf finanziellen Gewinn zu beschränken (Monokapitalismus). Vielmehr muss der Wert im Kontext von Nachhaltigkeit und sozialer Gerechtigkeit neu definiert werden. Dies kann durch die Integration von ökologischem, sozialem, humanem und kulturellem Kapital erreicht werden (Multikapitalismus).

Warum ist Kooperation in der Kreislaufwirtschaft so wichtig?

Wertschöpfungsnetzwerke der Kreislaufwirtschaft sind komplexer als herkömmliche Netzwerke wie z.B. Einkaufsverbünde. Unternehmen können nicht isoliert agieren, sondern müssen über die gesamte Wertschöpfung dynamische Kooperationen eingehen, um Innovation voranzutreiben und in ihre eigenen Prozesse zu integrieren. Dies erfordert intensivere Zusammenarbeit, wodurch Kooperation an Bedeutung gewinnt.

Quelle: [Baue, B. & Thurm, R. \(2020\). "From Monocapitalism to Multicapitalism: 21st Century System Value Creation"](#)

Weiterführende Informationen: [MDZ WertNetzWerke: Erfolgsfaktoren für eine zirkuläre, erfolgreiche und kooperative Zusammenarbeit von kleinen und mittleren Unternehmen](#)

Grundlagen erfolgreicher Kooperation

Voraussetzungen

- Offenheit
- Gute Kommunikation
- Verlässlichkeit und Selbstorganisation
- Kompromissbereitschaft
- Gemeinsame Werte und Ziele
- Konfliktbewältigung
- Geschützter Raum (technisch) für Intellectual Property (IP)
- Rechtssicherer Raum

Chancen

- Kosten-, Qualitäts- und Zeitvorteile
- Unternehmensübergreifende Kooperation
- Minderung der Kontrolle
- Steigerung der Produktivität und Effizienz
- Steigerung Verbundenheit der Partner:innen

Risiken

- Fragile und störanfällige Vertrauenskultur
- Wechselspiel aus Kooperation und Konkurrenz
- Verlust von Kernkompetenz und Wissen
- Potenzielle Heterogenität

Weiterführende Informationen: [MDZ WertNetzWerke – Vertrauen & Kooperation einer digitalisierten Wertschöpfung am Beispiel der Berlin Industrial Group](#)

Die Bedeutung von Vertrauen

Die drei Säulen des Vertrauens

Kompetenz

- Erforderliches Fachwissen
- Kompetenz und Erfahrung
- Erworbene Reputation
- Realistische und wahrheitsgemäße Angabe der eigenen Fähigkeiten

Integrität

- Konsistenz
- Vereinbarungen und Versprechen einhalten
- Verbindlich handeln
- Fairness in Verhandlungen zeigen
- Diskretion

Wohllollen

- Kooperationsvorteil für alle Geschäftspartner:innen
- Keine Nachteile
- Win-Win-Situationen
- Offenheit und Aufgeschlossenheit gegenüber den Anliegen der Geschäftspartner:innen

Weiterführende Informationen: [MDZ WertNetzWerke – Vertrauen & Kooperation einer digitalisierten Wertschöpfung am Beispiel der Berlin.Industrial.Group](#)

Gestaltung von Unternehmenskultur

Jedes Unternehmen bringt seine eigene Unternehmenskultur in eine Kooperation mit ein. Dadurch können Vorbehalte und damit Widerstände entstehen, die es zu überwinden gilt. Entscheidend ist es, Strategien zu entwickeln, um Einfluss auf die Kultur zu nehmen und eine effektive Zusammenarbeit zu ermöglichen.



Weiterführende Informationen: [MDZ WertNetzWerke: Kommunikationsqualität und Konfliktpotenzial in Wertschöpfungsnetzwerken](#) / [MDZ WertNetzWerke: Potenzial-Checkliste zur Bewertung erfolgreicher Unternehmenskooperationen](#)

Gestaltung von Unternehmenskultur



Foto von [Thriday](#) auf [Unsplash](#)

- Offene Kommunikation fördern
- Gemeinsame Ziele definieren
- Pilotprojekte initiieren
- Vorbildfunktion einnehmen
- Stakeholder einbeziehen
- Widerstände adressieren
- Change-Management anwenden

Weiterführende Informationen: [MDZ WertNetzWerke: Kommunikationsqualität und Konfliktpotenzial in Wertschöpfungsnetzwerken](#) / [MDZ WertNetzWerke: Potenzial-Checkliste zur Bewertung erfolgreicher Unternehmenskooperationen](#)

Die Bedeutung von Digitalisierung

Effiziente Vernetzung und nachhaltige Innovationen durch Digitalisierung



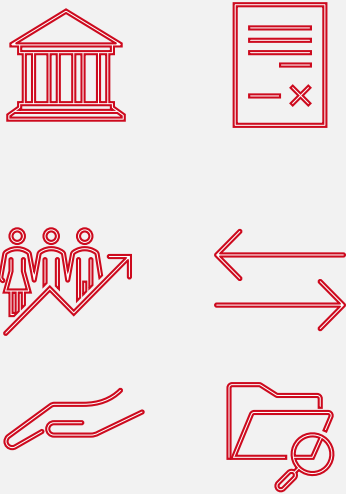
Digitalisierung spielt eine Schlüsselrolle in der Kreislaufwirtschaft. Kollaborationsplattformen müssen den sicheren Austausch von Informationen gewährleisten und Vertrauen zwischen Partner:innen fördern. Digitale Vernetzung macht Material- und Informationsflüsse transparent und steigert die Ressourceneffizienz. Dadurch wird Nachhaltigkeit gefördert.

Die Digitalisierung erleichtert die Zusammenarbeit und ist ein zentraler Treiber für den Erfolg der Kreislaufwirtschaft.

Weiterführende Informationen: [MDZ WertNetzWerke: Sicherer Datenaustausch in Wertschöpfungsnetzwerken](#)

Politische Rahmenbedingungen

Wichtige rechtliche Aspekte, die berücksichtigt werden müssen



- Einhaltung von Umwelt- und Abfallgesetzen
- Datenschutz und Vertraulichkeit bei Datenaustausch
- Wettbewerbskonformes Verhalten i.S.d. Kartellrechts
- Absicherung geistigen Eigentums und Innovationsschutz
- Produkthaftung und Vertragsrecht für recycelte Materialien

Kooperationen in der Kreislaufwirtschaft erfordern klare rechtliche Strukturen für Nachhaltigkeit und Wettbewerbskonformität.

Weiterführende Informationen: [MDZ WertNetzWerke: Sicherer Datenaustausch in Wertschöpfungsnetzwerken](#)

Best Practices – Kooperation

Foodhub NRW e.V. – Innovationsplattform für Landwirtschaft, Essen und Ernährung



Grundlagen für Erfolg

- Gemeinsames Mindset und Veränderungsbereitschaft
- Digitalisierung unterstützt effiziente und vernetzte Prozesse
- Commitment auf Führungsebene
- Agiles Arbeiten mit MVPs und Piloten
- Nutzung von Expertise und strategischer Beratung
- Qualität vor Quantität

Risiken und Herausforderungen

- Fehlende Integration von Innovationen in bestehenden Strukturen
- Zögerliche Investitionen
- Unklare Nachfolgeplanung
- Hohe Bürokratie und ineffiziente Prozesse
- Fehlende Glaubwürdigkeit und Inspiration von Führungskräften
- Kommunikationsdefizite

Digitalisierung in Kooperationen

Wie Unternehmen von digitaler Zusammenarbeit profitieren



Die Digitalisierung stärkt Kooperationen durch sicheren Datenaustausch und transparente Netzwerke. Künstliche Intelligenz und digitale Plattformen steigern Effizienz und Flexibilität. Insbesondere für KMU bietet die digitale Vernetzung Vorteile, um in einem wettbewerbsintensiven Umfeld bestehen zu können.

„Digitalisierung ermöglicht effiziente Wissensnutzung und Innovation.“ – Mittelstand-Digital

Quelle: [MDZ WertNetzWerke: Durch Digitalisierung: Stärkung der Resilienz von Mittelstandsunternehmen](#) // [MDZ WertNetzWerke: Wie ein mittelständisches Netzwerk mit Daten neue Werte schafft](#)

Über uns

Das Mittelstand-Digital Zentrum WertNetzWerke gehört zu Mittelstand-Digital. Mit Mittelstand-Digital unterstützt das Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz die Digitalisierung in kleinen und mittleren Unternehmen und dem Handwerk.

Das Mittelstand-Digital Netzwerk bietet mit den Mittelstand-Digital Zentren und der Initiative IT Sicherheit in der Wirtschaft umfassende Unterstützung bei der Digitalisierung. Kleine und mittlere Unternehmen profitieren von konkreten Praxisbeispielen und passgenauen, anbieterneutralen Angeboten zur Qualifikation und IT-Sicherheit. Das Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz ermöglicht die kostenfreie Nutzung der Angebote von Mittelstand-Digital. Weitere Informationen finden Sie unter www.mittelstand-digital.de.



Mittelstand-Digital
Zentrum
WertNetzWerke



LinkedIn
[/wertnetzwerke/](https://www.linkedin.com/company/wertnetzwerke/)



Instagram
[digital_zentrum_wertnetzwerke/](https://www.instagram.com/digital_zentrum_wertnetzwerke/)



Spotify
[/digi-news/](https://open.spotify.com/show/digi-news/)



Facebook
[/wertnetzwerke/](https://www.facebook.com/wertnetzwerke/)



YouTube
[@wertnetzwerke](https://www.youtube.com/@wertnetzwerke)



X (Twitter)
[/WertNetzWerke/](https://twitter.com/WertNetzWerke/)



Newsletter
[/newsletter](https://www.wertnetzwerke.de/newsletter)



Gefördert durch:



Mittelstand-Digital

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Sprechen Sie uns an



- **Janna Prager**
- Projektleiterin Nachhaltigkeit und Digitalisierung
- **Mittelstand-Digital Zentrum WertNetzWerke**
- Mittelstand-Digital Zentrum WertNetzWerke c/o CSCP gGmbH
- Hagenuer Str. 30, 42107 Wuppertal
- T +49 202 45958-15
E prager@wertnetzwerke.de