


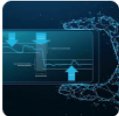
# Resilienz – Neuer Ansatz der Unternehmensführung im Mittelstand


Impuls für die Veranstaltung  
„KOOPERATIONEN NEU DENKEN: Netzwerke schaffen mehr Wertschöpfung &  
Nachhaltigkeit“ des Mittelstand-Digital Zentrum WertNetzWerke  
am 25. April 2023


# Resilienz


## Buzzword in aller Munde

**schneel.schneller**  
Resilienz stärken: Glücklich bleiben in der Krise  
Vor 4 Stunden 


**ing** Industrieanzeiger  
Resilienz im Kontext von Industrie 4.0  
Vor 4 Stunden 


**g**  
Die DAX-Resilienz: Langfristanleger kaufen Rücksetzer  
Gestern 

**g**  
Netz-Resilienz: Die Deutsche Telekom geht mit 5G ins All  
Vor 20 Stunden 

**R** Rheinpfalz.de  
Seminar über Resilienz im Pesch-Haus - Ludwigshafen  
Vor 2 Tagen 

**@** heise online  
Resilienz: "Der Mensch ist robuster, als man denkt"  
Vor 14 Tagen 

**stern**  
Resilienz stärken: 15 Fragen, die uns helfen, Krisen besser zu überstehen  
Vor 23 Tagen 

**B** Bauernladen.at  
Resilienz kann man essen  
Vor 6 Tagen 

# Resilienz im unternehmerischen Kontext

Auf jeden Fall stärken!

## Kriege, Krisen, Klima: Wie Unternehmen resilient werden

Gastbeitrag von Claudia Nemat  
05. Juni 2022

Krieg, Pandemie, Energiekrise: Laut Ericsson-Studie müssen Unternehmen ihre Widerstandsfähigkeit erhöhen

## Das Geheimnis der Resilienz: Was man von den ältesten Unternehmen Deutschlands lernen kann

 MODERNE BWL

So schützen sich Unternehmen vor Schocks und Krisen

## Erfolgreich trotz Krise: Was macht Unternehmen resilient?

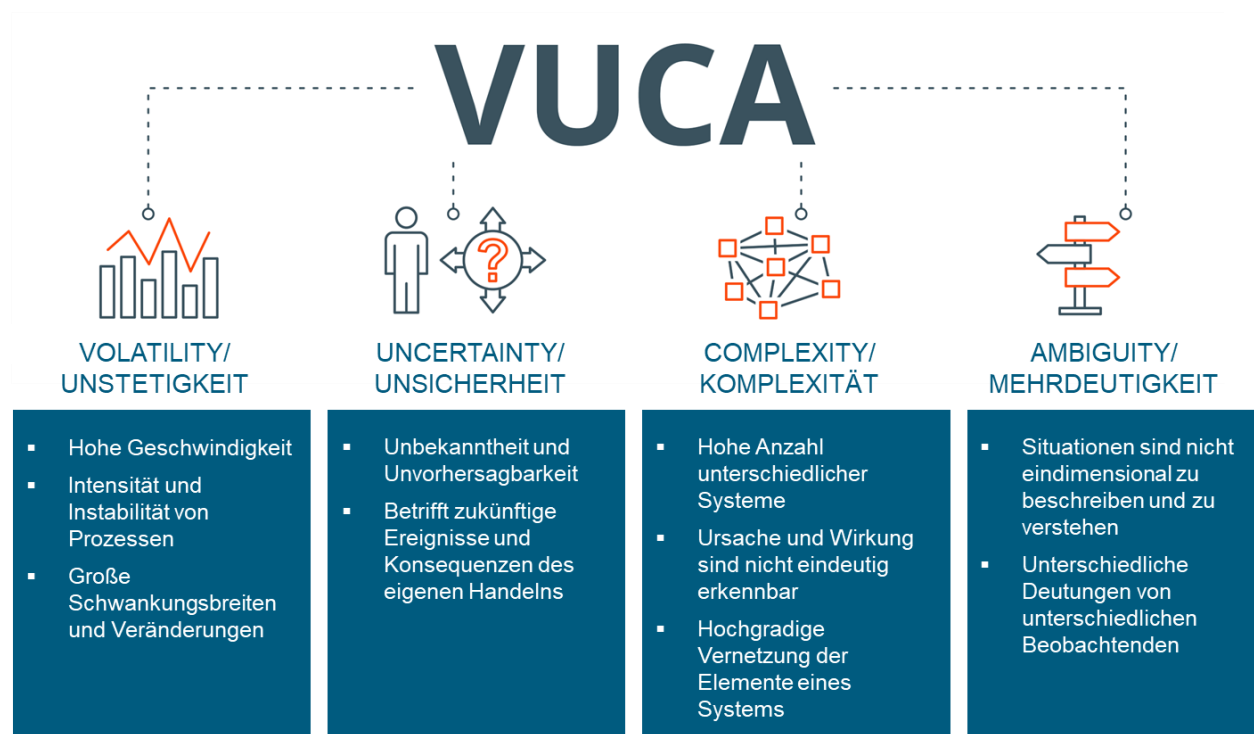
Unternehmen und Politik brauchen Resilienz-Engineering

# Definition Resilienz

## Allgemeine Definition

**Ein resilientes Geschäftsmodell beschreibt:** die Fähigkeit eines Unternehmens, das **wesentliche Nutzversprechen** trotz unerwarteter aktueller und zukünftiger Störungen **aufrecht erhalten** zu können.

# Krisen als konstitutives Merkmal einer VUCA-Welt

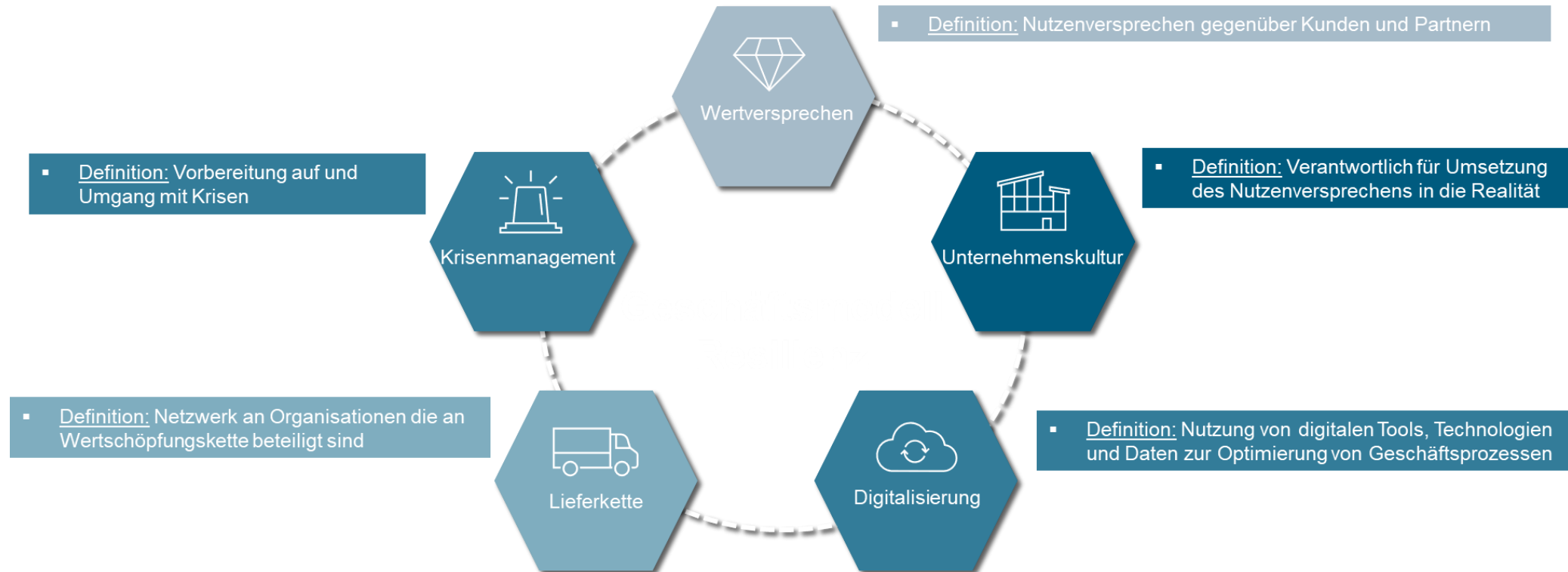


# Antwort auf die veränderten Rahmenbedingungen der VUCA-WELT

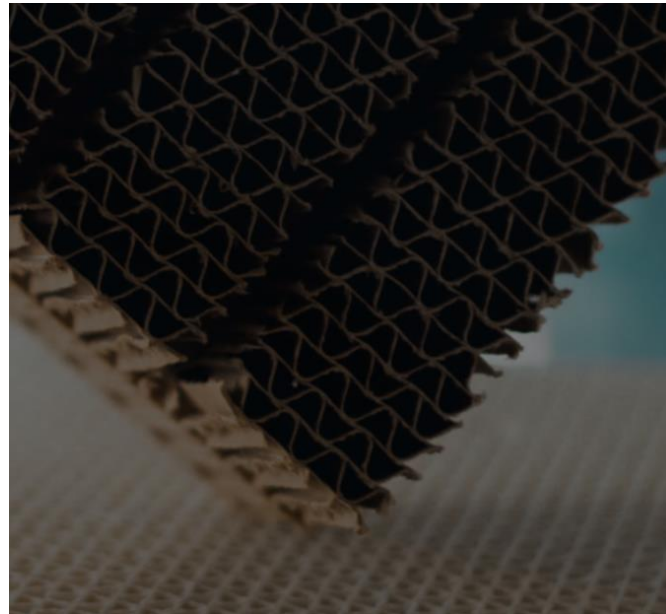
## Resilienz als neuer Ansatz der Unternehmensführung



# Die fünf Stellhebel der Geschäftsmodell Resilienz



# Best Practice 1: Stärkung im Stellhebel Wertversprechen



→ Diversifizierung des Kundenportfolios bei gleichzeitiger Aufrechterhaltung der Qualitätsstandards



# Best Practice 2: Stärkung im Stellhebel Digitalisierung



→ Einführung einer Lösung im Bereich Wissensmanagement und –transfer um Auswirkungen des Fachkräftemangels zu entgegenen

# Wir freuen uns auf Ihre Anfrage!



- **Philipp Herrmann**
- **Projektmanager Kooperative Geschäftsmodelle**
- **Mittelstand-Digital Zentrum WertNetzWerke**
- Mittelstand-Digital Zentrum WertNetzWerke c/o Fraunhofer IMW
- Neumarkt 9-19, 04109 Leipzig
- T +49 341 231039-231
- E [p.herrmann@wertnetzwerke.de](mailto:p.herrmann@wertnetzwerke.de)



Mittelstand-Digital  
Zentrum  
WertNetzWerke

# VIELEN DANK

für Ihre Aufmerksamkeit!

Mittelstand-  
Digital 

Gefördert durch:



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Klimaschutz

aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages